



# SOMMET DE LA TRANSFORMATION DURABLE

---

**6 JUIN 2024**

PAVILLON D'ARMENONVILLE, PARIS

---

RSE

ÉNERGIES

IMMOBILIER ET VILLE DURABLE

NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

FINANCE À IMPACT

# PRÊTS POUR L'IMPACT ?

## CHAÎNE ENGAGÉE POUR ENJEUX DE SOCIÉTÉS

La convergence de défis majeurs impose de profondes transformations. Parce que les entreprises sont au coeur de ces mutations, **4Change** met en lumière celles et ceux qui par leurs décisions font bouger les choses.



Aujourd'hui sur YouTube.  
Bientôt sur les box  
et les plateformes digitales,  
en vidéo et en podcast.

**4.Change**  
Entreprendre l'avenir

---

# ÉDITO

---

## Changer d'échelle

Organisé par Décideurs Magazine et 100 Transitions, le Sommet de la Transformation Durable réunit plus de 600 décideurs politiques, économiques et associatifs de tous les horizons qui, dans leur activité au quotidien, font bouger les lignes au sein de leurs organisations pour faire advenir un nouveau paradigme économique et œuvrer à la transformation durable et responsable des modèles d'affaires.

Dans le cadre de cette 3<sup>e</sup> édition, le Sommet de la Transformation Durable a le plaisir d'accueillir le Campus annuel du C3D et ses plus de 300 membres, directeurs développement durable et RSE issus de tous les secteurs d'activité.

---

**GROUPE FICADE**  
88, boulevard de la Villette  
75019 Paris France  
TEL: + 33 1 45 02 25 00

**Président du Groupe Ficade**  
Gaël Chervet  
gchervet@ficade.fr

**Directeur Général  
Leaders League**  
Mathieu Meffre  
mmeffre@leadersleague.com

**Directeurs du Pôle Immobilier,  
Energie & Environnement**

Alban Castres  
acastres@leadersleague.com

Antoine Morlighem  
amorlighem@leadersleague.com

**Équipe du Sommet  
de la Transformation Durable**

Pauline Perier  
Chef de projet

Mathilde Grignon  
Chef de projet adjointe

**Directrice marketing  
et communication**

Aurélie Jeammes

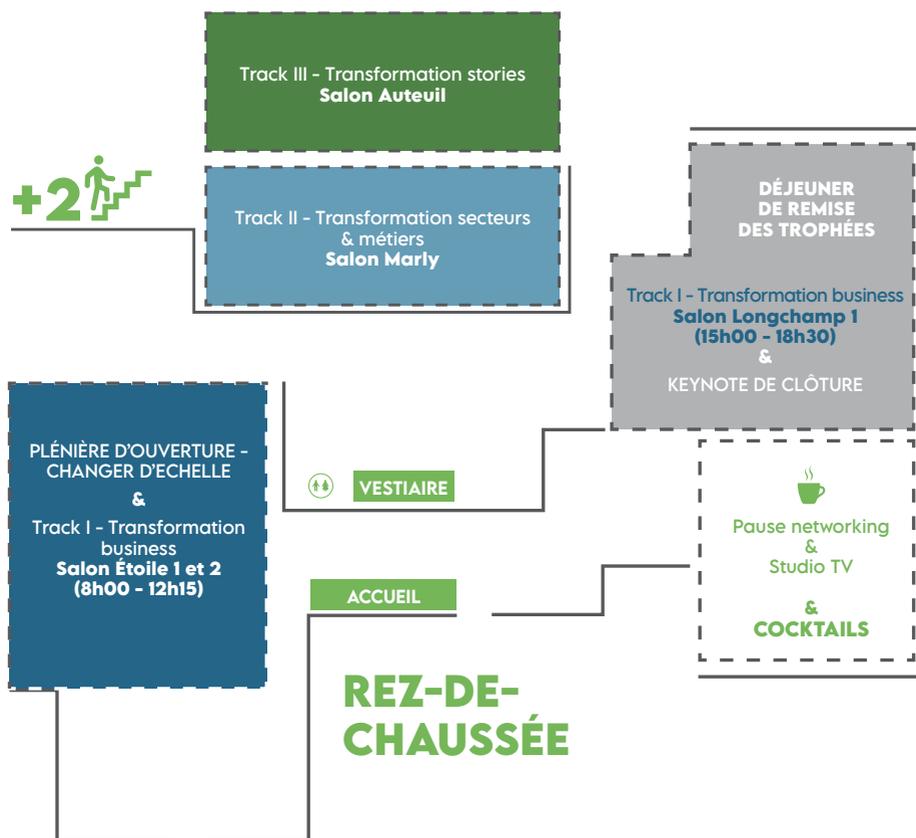
**Maquettiste**

Anais Le Bomin

# SOMMAIRE

PLAN DES ESPACES.....	P.5
PROGRAMME.....	P.6
CONFÉRENCES .....	P.7
PLÉNIÈRE D'OUVERTURE.....	P.9
KEYNOTE DE CLÔTURE .....	P.43
CÉRÉMONIE .....	P.45
MEMBRES DU JURY .....	P.46
PARTENAIRES .....	P.56

# PLAN DES ESPACES



# PROGRAMME

	TRANSFORMATION BUSINESS	TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS	TRANSFORMATION STORIES
08:00	CAFÉ D'ACCUEIL 08:00 - 08:30		
08:30	PLÉNIÈRE D'OUVERTURE - CHANGER D'ÉCHELLE L'ENTREPRISE FACE AU DÉFI CLIMATIQUE 08:30 - 09:00		
09:15	BUSINESS MODELS : prosperer à l'ère de la sobriété 09:15 - 10:15	DU GREENWASHING AU GREENHUSHING communiquer sur ses transformations 09:15 - 09:45	LES NOUVEAUX ENJEUX DE L'INDUSTRIE TEXTILE vers une mode circulaire et durable 09:15 - 10:15
09:45		VILLE DE DEMAIN : le défi de l'adaptation 09:45 - 10:15	
10:15	NEUTRALITÉ CARBONE : les limites de la compensation 10:15 - 10:45	ÉNERGIE : les entreprises actrices de la transition énergétique 10:15 - 10:45	TRANSFORMATION STORY : Circular Place 10:15 - 10:45
10:45	NETWORKING 10:45 - 11:15		
11:15	ÉCONOMIE CIRCULAIRE : entrez dans la boucle ! 11:15 - 12:15	RÉINDUSTRIALISATION ET TRANSITION faut-il choisir ? 11:15 - 11:45	CRÉDITS CARBONE : comment créer un portefeuille impactant et réduire les risques ? 11:15 - 11:45
11:45		TECHNOLOGIES ET TRANSITIONS : IA de la joie ? 11:45 - 12:15	GRANDES ENTREPRISES & TRANSPARENCE Réinventer le dialogue avec vos parties prenantes 11:45 - 12:15
12:30	DEJEUNER D'AFFAIRES ET REMISE DE PRIX 12:30 - 14:00		
15:00	DE LA TRANSFORMATION À L'IMPACT : quels outils de mesure ? 15:00 - 16:00	ÉLUS : architectes de la transformation des territoires 15:00 - 15:30	TRANSFORMATION STORY : Oé 15:00 - 15:30
15:30		DIRECTEURS RSE, CHIEF IMPACT OFFICER : les clés de l'impact 15:30 - 16:00	SOUTENIR BIC DANS SA TRANSITION CLIMATIQUE : réduction de l'empreinte carbone et préservation de la biodiversité 15:30 - 16:00
16:00	NETWORKING 16:00 - 16:30		
16:30	PLÉNIÈRE - CEO TALK 16:30 - 17:00	DRH : le social au service de l'environnemental 16:30 - 17:00	
17:00	CSR D : défis et opportunités 17:00 - 18:00	DIRECTEURS IMMOBILIERS : à la recherche de la sobriété 17:00 - 17:30	
17:30		DAF : les piliers de la transformation business 17:30 - 18:00	
18:00	KEYNOTE DE CLÔTURE - FREDERIC MAZZELLA 18:00 - 18:30		
18:30	REMISE DE PRIX & COCKTAIL LES PAULOWNIAS - GRAND PRIX RSE DU C3D 18:30 - 23:00		



# CONFÉRENCES



# *Bienvenue* **AU CAMPUS**



ATELIER



ÉVÉNEMENT  
INÉDIT



COCKTAIL



ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE



DISCOURS DE  
BIENVENUE



INSTANT  
CULTUREL



[www.cddd.fr](http://www.cddd.fr)



[contact@cddd.fr](mailto:contact@cddd.fr)

8H30 - 9H00

## PLÉNIÈRE D'OUVERTURE

Salon Étoile 1 et 2



# Changer d'échelle : l'entreprise face au défi climatique

Les pouvoirs publics ne pourront pas tout. Les entreprises ont aujourd'hui un rôle déterminant à jouer dans la transformation de nos modèles économiques. Comment devancer la législation, entraîner sa chaîne de valeur, mobiliser ses salariés et ses clients vers l'invention de nouveaux cercles vertueux qui mettent enfin la création de valeur économique au service de l'humain et de la planète ?



**Fabrice Bonnifet**  
Président

**Collège des Directeurs du  
développement durable (C3D)**  
Directeur Développement  
Durable & QSE  
Groupe Bouygues



**Hélène Valade**  
Directrice Développement  
Environnement Groupe  
**LVMH**  
Présidente  
**Observatoire de la RSE**

Panel animé par

**Antoine Morlighem**, Co-Directeur du pôle Immobilier et Transformation Durable  
**Décideurs Magazine**

# 100TRANSITIONS

Le magazine de la transformation durable

EN PERSPECTIVES | POINTS DE VUE | INSTANTANÉS | IMPACT TECH | SANS TRANSITION | EVENT | DOSSIERS | Q.



Enea Concomitig ex-jurist  
Blisoomy



M. Gravelly (Les Licornes):  
"L'économie coopérative est  
une transition du quotidien"



## Licornes : pour quoi faire ?

Alors que le gouvernement vient d'annoncer une série de mesures incitatives destinées à encourager le développement des entreprises dites "licornes", il est intéressant de voir ce que les acteurs du secteur ont à dire sur ce sujet, mais surtout à ce propos de son impact social et environnemental, pour faire émerger les leaders de l'économie de demain.

### LES PLUS LUS



La décarbonation est-elle un frein à la transition écologique ?



Le pouvoir d'achat est-il bon ?



Mondial 2022 : la coupe est pleine



Pourquoi la planète a-t-elle besoin de nous ?



Charm El-Cherif : good CO2, bad CO2



Zhouara : des ateliers pour un régime décarboné



Ventilator Collective met un stop à la fast-fashion



Maud Callanen (Green Gate): "Si dans dix ans nous sommes la seule banque verte, nous avons tout perdu"

### EN PERSPECTIVES



### IMPACT TECH



Zhouara : des ateliers pour un régime décarboné



SMCJ : les lanceurs des prix de l'innovation territoriale sont-ils...



Le climat tech français bénéficie-t-il d'un soutien public ?

## L'AVENIR S'ÉCRIT 100TRANSITIONS

À l'heure où la responsabilité des médias dans la lutte contre le réchauffement climatique se fait de plus en plus pressante, le Groupe Ficade, éditeur du magazine Décideurs, prend activement part au combat et lance 100 Transitions.

Ce nouveau média a pour vocation de donner aux décideurs les clés pour mieux comprendre les enjeux actuels afin d'engager ou d'accélérer la transformation de leurs modèles d'affaires. Tout en mettant en valeur les initiatives les plus innovantes, les acteurs les plus inspirants.

9H15 - 10H15

## TRANSFORMATION BUSINESS

Salon Étoile 1 et 2



# Business models : prosperer à l'ère de la sobriété

La prise de conscience de la finitude du monde et de ses ressources met les entreprises au défi d'inventer de nouveaux modèles d'affaires où la croissance n'est plus portée par une production et une consommation sans limites. Avec un impact sur toutes les strates de leur organisation et sur l'ensemble de leurs chaînes de valeur. Quelles solutions concrètes pour changer de paradigme ?



**Jean-Marc Borello**  
Fondateur et Président  
du Directoire  
**Groupe SOS**



**Thomas Breuzard**  
Directeur  
permaentreprise  
**norsys**



**Alexandra Ferré**  
Directrice RSE & Impact  
**Yves Rocher**



**Alizée Lozac'hmeur**  
Co-fondatrice  
et Directrice du  
développement  
**makesense**



**Sébastien Mandron**  
Directeur Durabilité  
**Worldline**  
Administrateur  
**C3D**

Panel animé par

**Alban Castres**, Co-Directeur du pôle Immobilier et Transformation Durable,  
**Décideurs Magazine**

PARTENAIRE CLIMAT



RETROUVEZ-NOUS LORS DE NOTRE **CONFÉRENCE ET**  
À LA **TABLE RONDE** SUR LE GREENWASHING ET GREENHUSHING

*"Du greenwashing au  
greenhushing : communiquer sur  
ses transformations"*

PANEL : 9H15 - 9H45

*"Soutenir BIC dans sa transition  
climatique via la réduction de  
l'empreinte carbone et la  
préservation de la biodiversité"*

CONFÉRENCE : 15H30 - 16H00

**De l'ambition à l'action, accélérez  
votre transition climatique avec South Pole**

09H15 - 09H45

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# Du greenwashing au greenhushing communiquer sur ses transformations

Comme le souligne une citation que l'on prête à Saint-Vincent-de-Paul : « Le bruit ne fait pas de bien, le bien ne fait pas de bruit ». L'argument écologique étant désormais passé au crible, le greenhushing, qui consiste à éliminer le sujet environnemental de sa communication quand bien même il existerait, a succédé au greenwashing. Comment communiquer sur ses engagements environnementaux ?



**Georges Basdevant**  
Directeur Général  
**Captain Cause**



**Sophie Pierson**  
Chief Sustainability  
& Compliance Officer  
**Rubis**



**Sophie Roosen**  
Directrice Marque  
et Impact  
**Union des marques**



Panel animé par  
**Adrien Deseilligny, Senior Manager, South Pole**

9h15 - 10h15

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



# Les nouveaux enjeux de l'industrie textile : vers une mode circulaire et durable

L'industrie textile, pilier majeur de l'économie mondiale, se trouve aujourd'hui à un carrefour crucial. Face aux défis environnementaux et sociaux croissants ainsi qu'à l'intensification des réglementations environnementales, la nécessité de repenser le modèle économique linéaire préexistant s'impose comme une évidence. Comment la diversité d'acteurs de l'économie circulaire peut-elle faciliter cette transformation au bénéfice des industriels et des marques du secteur de la mode ?



**Camille Greco**  
Co-founder  
**CrushOn**  
et Secrétaire  
Générale  
**Fédération de la  
Mode Circulaire**



**Nativité Rodriguez**  
Directrice générale  
**L'Atelier des Matières**



**Laura Bréban**  
Co-founder  
**Trace for Good**

Avec



09H45 - 10H15

# TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



## Ville de demain : le défi de l'adaptation

Plus humaine, plus durable, plus inclusive, la ville doit avant tout rester vivable et se doit de répondre à des problématiques devenues pressantes. Aux grands défis actuels, qu'ils soient économiques, sociaux, ou environnementaux, s'aggrave la question de l'adaptabilité au réchauffement climatique. Résilience, mobilités douces, ville post-carbone, nouveaux usages...  
Comment enclencher la transformation de la ville ?



**Sabrina Charrière**  
Manager Secteur Public  
**Julhiet Sterwen**



**Raphaël Ménard**  
Président du directoire  
**AREP**



Panel animé par  
**Loïs Moulas**, Directeur général et Fondateur, **OID**

10H15 - 10H45

## TRANSFORMATION BUSINESS

Salon Étoile 1 et 2



# Neutralité carbone les limites de la compensation

Dans la lignée des objectifs de l'Accord de Paris, de plus en plus d'entreprises communiquent sur leur objectif de transition vers la neutralité carbone à horizon plus ou moins proche. Dans un contexte d'encadrement de plus en plus strict des allégations environnementales et carbone, les entreprises doivent toutefois faire preuve de prudence dans leur communication et notamment lorsqu'elles utilisent la compensation carbone comme fondement de leurs allégations de neutralité.



**Sarah Becker**  
Avocate Associée  
VingtRue Avocats



**Julie Fabreguettes**  
Avocate Associée  
VingtRue Avocats



**Matthieu de Lesseux**  
Fondateur & Co-Président  
La Belle Forêt

# VingtRue

## AVOCATS

Les enjeux environnementaux étant au cœur des problématiques de l'entreprise, le cabinet VingtRue a été créé pour offrir un accompagnement opérationnel et transversal en matière d'anticipation et de gestion des risques environnementaux.

Au-delà de l'accompagnement des porteurs projets, à la fois sur les aspects contractuels et dans le cadre de leurs relations avec l'administration, le cabinet est particulièrement reconnu pour la défense d'entreprises confrontées à la justice pénale dans un contexte d'une répression croissante des atteintes à l'environnement.

La pratique de pénal de l'environnement est menée par Sarah Becker et Julie Fabreguettes dont les compétences respectives et croisées en matière de droit de l'environnement et de défense pénale permettent d'offrir aux clients un savoir-faire unique et à 360°.

Fort de l'expertise à la fois contentieuse et de conseil aux entreprises de ses fondateurs, le cabinet VingtRue propose aux entreprises un accompagnement sur-mesure dans l'anticipation et la maîtrise des risques environnementaux auxquels elles font face.

En lien étroit avec des agences de conseil en stratégie ou en communication de crise avec lesquelles le cabinet VingtRue collabore au quotidien, les avocats assistent leurs clients dans l'élaboration des stratégies d'identification, de hiérarchisation puis de gestion des risques.

Les avocats proposent notamment un accompagnement en matière de mise en conformité avec les nouvelles obligations de reporting environnemental (CSRD, vigilance) adapté aux réalités opérationnelles des entreprises et afin d'éviter les risques contentieux associés.



### **Sarah Becker**

Accompagne une clientèle diversifiée en droit de l'environnement. Elle intervient en conseil en matière de sites et sols pollués notamment dans le cadre d'opérations de reconversions de friches industrielles. Elle accompagne également les entreprises dans le cadre de leurs obligations de reporting de durabilité (vigilance, CSRD) et pour l'anticipation et la gestion des risques environnementaux en lien notamment avec le changement climatique.



### **Julie Fabreguettes**

A développé une expertise face aux enquêtes du parquet national financier (PNF). Elle intervient également en matière de contentieux international et d'arbitrage en présence de problématiques de corruption et de blanchiment de capitaux, ainsi qu'en matière de protection des droits fondamentaux (CEDH, comités onusiens).

#Environnement #Économie #Social/Sociétal

# Parce que la transition n'est plus une option.



Julhiet Sterwen et (RE)SET se rapprochent pour créer la référence des transformations durables. L'heure n'est plus au discours, ni même au diagnostic, mais à l'action. Agissons ensemble.

julhiet  sterwen

CONSULTING FOR GOOD

CONSEIL EN STRATÉGIE, TRANSFORMATION  
ET INNOVATION

&

(RE)SET

CONSEIL EN TRANSITION ÉCONOMIQUE  
ET ENVIRONNEMENTALE

10H15 - 10H45

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# Énergie : les entreprises actrices de la transition énergétique

Optimisation de leur consommation énergétique, installation d'énergies renouvelables sur leurs sites, autoconsommation... les entreprises sont plus que jamais actrices de la transition énergétique. Quelles opportunités, quels enjeux et quel impact sur le réseau électrique en général ?



**Quentin Dérumaux**  
Partner, en charge  
de l'énergie  
**Julhiet Sterwen**



**Brice Lalonde**  
Président  
**Équilibre des Energies**



**Emmanuel Mroz**  
Directeur général  
**SNCF Renouvelables**

Panel animé par

**Antoine Morlighem**, Co-Directeur du pôle Immobilier et Transformation Durable  
**Décideurs Magazine**

10H15 - 10H45

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



CircularPlace

Avec



# CircularPlace

La solution tout-en-un pour faire de l'économie circulaire une opportunité de rentabilité

Optimisez vos ressources, maximisez vos profits, minimisez vos émissions

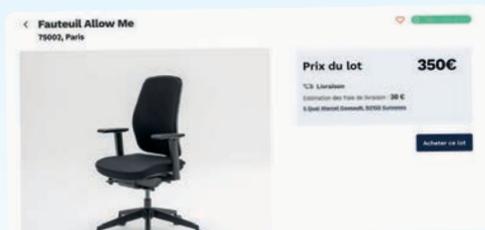


Réduisez vos coûts d'achat

Favorisez la solidarité entre vos équipes grâce au **partage** et réduisez vos achats

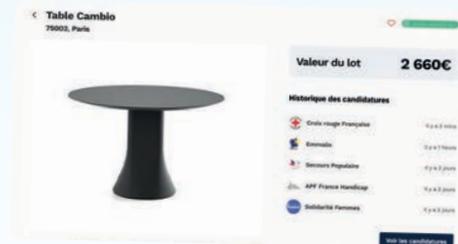
Augmentez votre CA

Maximisez la valeur de vos produits grâce à la **vente** en B2B de vos biens amortis



Réduisez vos impôts

Soutenez une cause grâce au **don** de proximité et profitez d'une réduction d'impôts



Notre calculateur d'impact



Pour en savoir plus



11H15 - 12H15

## TRANSFORMATION BUSINESS

Salon Étoile 1 et 2



# Économie circulaire : entrez dans la boucle !

Les limites planétaires imposent de passer d'un mode de production linéaire à circulaire. Comment lever les freins techniques, réglementaires, organisationnels ou psychologiques pour accomplir cette transition ? La seconde main s'est déjà bien implantée dans les pratiques des consommateurs mais peut avoir ses effets pervers à la manière de la fast fashion. Comment s'inspirer de retours d'expériences prometteurs pour ne pas ranger l'économie circulaire au rang d'une impossible quadrature du cercle ?



**Arnaud Clément**  
Directeur RSE  
Adista



**Géraldine Poivert**  
Co-fondatrice et  
Présidente, (RE)SET  
Administratrice, Institut  
National de l'Économie  
Circulaire



**Maud Sarda**  
Co-fondatrice et  
Directrice Générale  
Label Emmaüs



**Juliette Simonnetto**  
Secrétaire Générale  
Institut National de  
l'Économie Circulaire



**Xavier Kaufman**  
Chief Business  
Officer VP ReFactory  
The Future is Neutral

Panel animé par

**Léa Pierre-Jospeh**, Responsable éditoriale pôle Innovation, **Décideurs Magazine**

A photograph of a lighthouse on a cliff at night, with the Milky Way galaxy visible in the dark sky. The lighthouse beam is visible, and the buildings at the base are lit up.

# Votre Système d'Information durable, agile et sécurisé

La synergie des expertises cloud, connectivité et cybersécurité au service de votre transformation



[adista.fr](https://adista.fr)

[contact@adista.fr](mailto:contact@adista.fr)  
03 57 54 54 00



11H15 - 11H45

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# Réindustrialisation et transition faut-il choisir ?

La fin pressentie de la mondialisation, du moins dans la forme que nous avons connue, doublée d'une menace croissante sur les souverainetés nationales, met l'occident face au défi de la réindustrialisation. Alors que nous avons délocalisé, avec l'activité et les emplois, l'impact environnemental des processus de production, quelles solutions pour produire plus et mieux, des matières premières au produit fini ?



**Thomas Huriez**  
Président et  
Fondateur  
**1083**



**Nicolas Meilhan**  
Ingénieur sur le sujet  
de l'énergie, ancien  
conseiller scientifique  
**France Stratégie**



**Nicolas Sordet**  
Directeur Général  
**AFYREN**

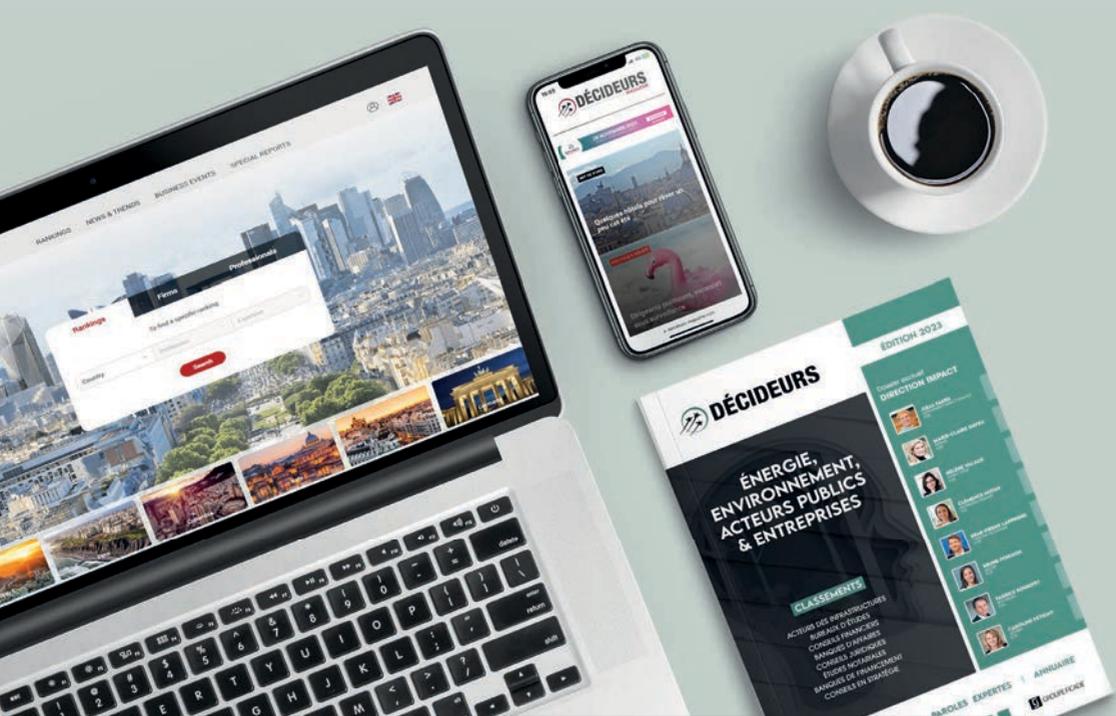
Panel animé par

**Tom Laufenburger**, Responsable éditorial du pôle Finance, **Décideurs Magazine**

# DÉCIDEURS

L'information stratégique  
pour **bien** choisir vos partenaires

Acteurs des infrastructures | Bureaux d'études | Conseils financiers  
Banques d'affaires | Conseils juridiques | Études notariales  
Banques de financement | Conseils en stratégie



COMMANDER LE GUIDE

**ACTEURS PUBLICS, ENERGIE & ENVIRONNEMENT**

11H15 – 11H45

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



# Crédits carbone : comment créer un portefeuille impactant et réduire les risques ?

Découvrez comment sélectionner des projets de haute qualité, maximiser les co-bénéfices sociaux et environnementaux, et atténuer les risques associés. Nos experts partageront les bonnes pratiques à adopter et présenteront des projets inspirants pour vous aider à contribuer activement à la neutralité carbone tout en évitant le greenwashing.



**Jessica Denoyelle-Battaïa**  
Head of Projects & General  
Counsel  
**ClimateSeed**

Avec





Le partenaire de votre trajectoire de décarbonation

Pour en savoir plus



**Agissez pour le climat** au sein de votre chaîne de valeur et au delà.



### **Pilotez votre décarbonation**

Évaluez l'**empreinte carbone** de votre organisation et définissez une **stratégie de réduction** des émissions avec nos **experts** et notre **plateforme digitale**. Conforme aux standards les plus rigoureux : **GHG Protocol, Bilan Carbone®, ISO 14 064.**

**DÉCARBONACTION** Nos experts sont référencés par *bpifrance* pour réaliser des *Diag DécarbonAction*.



Forêts et gestion des sols Kenya  
Évitement carbone

### **Soutenez des projets à fort impact**

Contribuez à des **projets de séquestration & d'évitement du carbone** qui génèrent des crédits carbone, avec un **impact positif sur les écosystèmes**. Exemples de typologie de projets : Forêt et utilisation des sols, carbone bleu, agriculture, gestion des déchets, etc.



## ClimateSeed en quelques chiffres

**35**

passionnés par le climat

**+200**

clients satisfaits

**+150**

bilans GES réalisés

**+35**

Projets de **séquestration & d'évitement** du carbone

### Références



### Partenaires



[climateseed.com](https://climateseed.com)  
[hello@climateseed.com](mailto:hello@climateseed.com)

Financé par le fonds d'impact



Member de



11H45 - 12H15

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# Technologies et transitions : IA de la joie ?

L'Intelligence artificielle a connu ces derniers mois un développement considérable.  
Dans quelles conditions cette technologie peut-être une chance pour la transition écologique ?  
Quels pièges éviter ? Comment embrasser ce progrès sans tomber  
dans le techno-solutionnisme ?



**Noël Bauza**  
CEO et fondateur  
**Zei**

Panel animé par

**Alexandra Bui**, Responsable Editoriale Senior, **Décideurs Magazine**



# La plateforme ESG qui fait rimer conformité et impact !

Découvrez la seule solution qui combine technologie et expertise RSE pour diviser par 5 le temps passé sur votre gestion ESG



Rejoignez **250 clients**  
et **+ 7000 entreprises**  
utilisatrices qui pilotent déjà  
leur démarche RSE avec Zei !



Rendez-vous sur  
[Zei-world.com](https://zei-world.com)

11H45 - 12H15

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



# Grandes entreprises & transparence : Réinventer le dialogue avec vos parties prenantes



**Yves Gautier**  
Directeur de la  
communication et des  
relations extérieures  
**Henkel**

Avec  **OpenClimat**<sup>®</sup>

# Le magazine de l'immobilier et de la ville



**Abonnez-vous !**

[innovapresse.com/boutique](https://innovapresse.com/boutique)

15H00 - 16H00

## TRANSFORMATION BUSINESS

Salon Longchamp 1



# De la transformation à l'impact : quels outils de mesure ?

La transformation responsable des modèles d'affaires doit passer des mots à la preuve. Quels indicateurs de performance, quels outils de mesure, quelles bonnes pratiques pour s'assurer que l'on est sur le bon chemin et impacter véritablement le réel ?



**Laura Beaulier**  
Directrice Générale  
Association  
Dividendes Climat



**Malo Bourel-Weeger**  
Responsable Plaidoyer  
Europe  
Mouvement Impact  
France



**Mathilde Fermaut**  
Responsable Impact  
et Pédagogie  
B Lab France



**Cécile Suquet**  
Directrice RSE  
LCL



**Cédric Turini**  
Directeur du développement coopératif et sociétal  
Fédération nationale des Caisses d'Épargne

Panel animé par

**Antoine Morlighem**, Co-Directeur du pôle Immobilier et Transformation Durable  
**Décideurs Magazine**

15H00 - 15H30

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# Élus : architectes de la transformation des territoires

Le phénomène de métropolisation se poursuit malgré une attention encore trop théorique vis-à-vis des territoires. A défaut de services publics stables ou d'infrastructures viables, les territoires se retrouvent vidés au profit des métropoles. Comment faire de leur diversité un projet, des villes moyennes un fer de lance et d'une économie durable un enjeu ?



**Tony Bernard**  
Directeur Général  
**IMPACT TANK**



**Jean-Christophe Fromantin**  
Maire  
**Ville de Neuilly-sur-Seine**

Panel animé par

**Sasha Alliel**, Responsable éditorial pôle Innovation, **Décideurs Magazine**

15H00 - 15H30

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



# L'entreprise face au défi de la régénération

Au-delà de réparer ou de diminuer son impact, l'entreprise est-elle capable d'avoir un impact positif global sur la nature, le climat et la société ?



**Thomas Lemasle**  
Cofondateur et CEO  
Oé

15H30 – 16H00

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



### Directeurs RSE, Chief Impact officer : les clés de l'impact

Cheville ouvrière de la transformation des entreprises, moteur de la diffusion de ses principes à tous les échelons de l'entreprise, la direction RSE a pris ces dernières années une nouvelle dimension dans l'entreprise. Quelles sont les clés pour mener à bien ces missions ? Comment surmonter les obstacles ? Retours d'expérience.



**Élodie Bernadi**  
Directrice de la RSE et  
développement durable  
**L'Oréal France**



**Laetitia Delaye**  
Directrice RSE Groupe  
**Rémy Cointreau**

Panel animé par

**François Arias**, Journaliste, **Décideurs Magazine**

15h30 – 16h00

## TRANSFORMATION STORIES

Salon Auteuil



# Soutenir BIC dans sa transition climatique : réduction de l’empreinte carbone et préservation de la biodiversité

L'urgence climatique et la protection de la biodiversité ne font plus débat. Les entreprises doivent dès maintenant accélérer leur transition climatique pour atteindre leurs objectifs environnementaux d'ici 2050.

Lors de cette conférence, François Clément-Grandcourt, Directeur général de la division Briquets au sein du Groupe BIC présentera la stratégie environnementale du Groupe, les réalisations et les objectifs ambitieux de l'entreprise, mais aussi les défis auxquels ils font face, en matière de carbone et de biodiversité. Nous verrons par ailleurs, avec Adrien Deseilligny, Senior Manager chez South Pole, comment BIC a été accompagné sur ces deux domaines, et quelles sont les prochaines étapes ?



**François Clément-Grandcourt**  
Directeur Général  
de la division Briquets  
Groupe BIC



**Adrien Deseilligny**  
Senior Manager  
South Pole

16H30 - 17H00

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



### DRH : le social au service de l'environnemental

L'engagement environnemental est devenu au fil des années l'un des piliers de la marque employeur et l'un des axes prioritaires des entreprises. Chef d'orchestre de la politique RSE d'une entreprise, comment le DRH conjugue responsabilité sociale et enjeu environnemental ? Comment fédérer autour de ces thèmes ?



**Julian Guérin**  
CEO  
Vendredi



**Claude Monnier**  
Directeur des ressources  
humaines & RSE  
SONY MUSIC FRANCE

Panel animé par

**Caroline de Senneville**, Responsable éditoriale, **Décideurs Magazine**

17H00 – 18H00

## TRANSFORMATION BUSINESS

Salon Longchamp 1



# CSRD : défis et opportunités

La directive européenne Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) fixe de nouvelles normes et obligations de reporting extra-financier. Comment en faire un levier de transformation et d'accélération des stratégies RSE des organisations ? Quels premiers retours d'expérience ?



**Guillaume Desnoës**  
Co-Président  
Communauté des  
Entreprises à Mission



**Eric Dumas**  
Directeur Général  
Finances  
Altarea



**Antoine Poincaré**  
Directeur de la  
Climate School  
AXA Climate



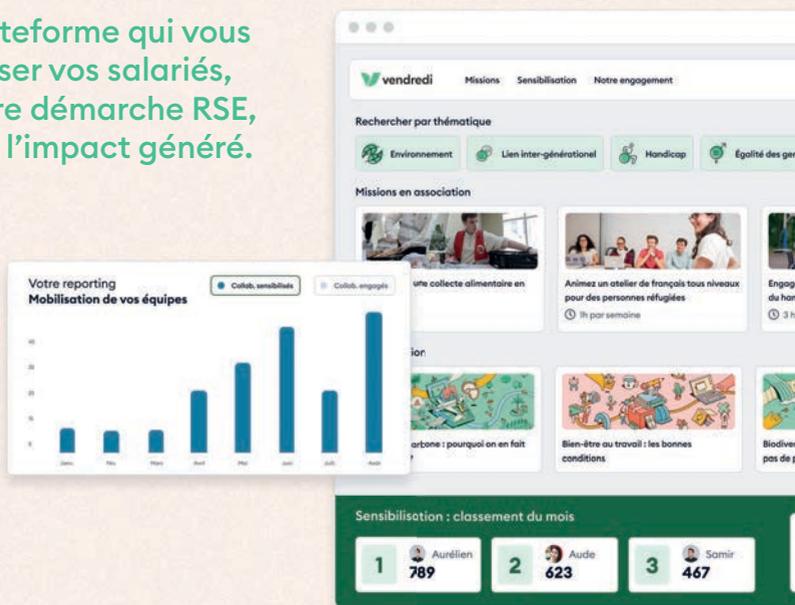
**Léna Spinazzé**  
Directrice Générale  
adjointe  
Institut du  
Développement  
Durable et  
des Relations  
Internationales

Panel animé par  
**Anne-Laure Blouin**, Journaliste, **Décideurs Magazine**



# Placez l'engagement au cœur de votre culture d'entreprise

Avec une plateforme qui vous aide à mobiliser vos salariés, à animer votre démarche RSE, et à valoriser l'impact généré.



**350**  
Entreprises

**50**  
Pays

**3 500**  
Associations



17H00 - 17H30

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



### Directeurs immobiliers : à la recherche de la sobriété

A l'origine de la définition et de la mise en œuvre de la politique immobilière d'une entreprise, le directeur immobilier navigue entre acquisition, cession, valorisation et optimisation de son parc. Plus que jamais challengé sur son empreinte environnementale, quelles stratégies met-il en place pour répondre aux impératifs modernes ?



**Frédéric Ciuntu**  
Head of Global Real Estate  
L'Oréal



**Laetitia George**  
Directrice de l'Immobilier  
Groupe ADP



Panel animé par  
**Morgane Moulié-Chauvet**, Cheffe de projet senior,  
Climat et Sobriété, **OID**

17H30 - 18H00

## TRANSFORMATION SECTEURS & MÉTIERS

Salon Marly



# DAF : les piliers de la transformation business

La transition a un coût, c'est entendu. En première ligne pour améliorer les processus et pratiques de l'entreprise, le DAF est également le garant de sa performance extra-financière, matérialisée par l'exigeante CSRD. Comment passer de directeur administratif et financier à chief impact officer ?



**Bruno Bayet**  
CFO  
JOHN COCKERILL  
HYDROGEN SAS



**Paul Bérard**  
Directeur général  
adjoint du Pôle  
finances  
Conseil régional  
d'Île-de-France



**Christophe Lutz**  
Directeur Financier et Immobilier  
Transgourmet France

Panel animé par

**Mathilde Aymami**, Directrice éditoriale Pôle droit / Rédactrice en chef,  
**Décideurs Juridiques**



---

# AFRICA INVESTMENTS FORUM & AWARDS

---

CONFERENCES | NETWORKING | AWARDS CEREMONY

7<sup>TH</sup> EDITION

PARTNER OF PARIS  
INFRAWEEK  
**2024**



The **Africa Investments Forum & Awards** is the business hub on the Africa-UE market, that helps maximize business efficiency.

[www.africa-ifa.com](http://www.africa-ifa.com)

[contact.aifa@leadersleague.com](mailto:contact.aifa@leadersleague.com)



18H00 - 18H30

## KEYNOTE DE CLÔTURE

Salon Longchamp 1



# FRÉDÉRIC MAZZELLA



**Frédéric Mazzella**  
Président-Fondateur  
**BlaBlaCar et Captain Cause**  
Président Entrepreneur  
**France Digitale**

Panel animé par

**Antoine Morlighem**, Co-Directeur du pôle Immobilier et Transformation Durable  
**Décideurs Magazine**

# SEQUENCES BOIS

HABITER ENSEMBLE



Abonnez-vous sur  
[www.sequencesbois.fr](http://www.sequencesbois.fr)



# CÉRÉMONIE

---

# JURY

---

**Stéphane Adnet**, Directeur Général, **Groupe INSITU**

**Gilles Allard**, Président d'Honneur, **ADI - Association des Directeurs Immobiliers**

**Leo Attias**, Président, **FIABCI FRANCE**

**Gaëlle Audrain-Demey**, Responsable du programme Mastère, **GROUPE ESPI**

**Jean-Christophe Barbant**, Directeur affaires publiques, **Association des Industries de Produits de Construction (AIMCC)**

**Sarah Becker**, Avocate Associée, **VINGTRUE Avocats**

**Isabelle Bonnet**, DRH, **GROUPE FICADE**

**Stéphane Boubennec**, Directeur Île-de-France, **1001 Vies Habitat**

**Thomas Breuzard**, Directeur permaentreprise, **norsys**

**Caroline Brucker**, Directrice RSE France & Benelux, **Colgate-Palmolive**

**Julien Bruneau**, CEO, **iQspot**

**Hoang Bui**, Coordonnateur des stratégies hydrogène et décarbonation de l'industrie, **Secrétariat Général pour l'Investissement (Service du Premier ministre)**

**Antoine Covilliers**, Directeur Conseil, **(RE)SET**

**Laetitia Delaye**, Directrice RSE Groupe, **Rémy Cointreau**

**Arnaud Diguët**, Associate Director, Business Development, **South Pole France**

**Elise Erbs**, CIO/CFO, **Electra**

Marine Guiot, Directrice RSE, **JLL**

Rodolphe Juge, Directeur Pôle Développement Immobilier, **ADIM PARIS ILE DE FRANCE**

Thomas Kyriaco, Directeur RSE Clients, **Danone**

Eric Launois, Directeur Général, **FACTORYZ**

Sarah Mathieu-Comtois, Sustainability Director, **Meanings Capital Partners**

Guillaume Oudenot, Directeur conseil, **IGO**

Guilhem Pradalié, Vice Président, **INCO Group**

Alban Préaubert, Gérant du fonds Sycomore Europe Eco Solutions, **Sycomore Asset Management**

Yasmine Puteaux, Membre ambassadeur, **Acteurs de la Finance Responsable**

Benoit Ricard, Président, **Immosteam**

Marc Sabatier, CEO, **Julhiet Sterwen**

Lauranne Schied, Fondatrice, **LSRE**

Jean-Marie Souclier, Président, **Sogenial immobilier**

Olivier Soufflot, Directeur Général Délégué et DAF d'Enercoop, **Enercoop**

Jean-Claude Tanguy, Président, **IREAS**

Marc Yehya, ESG & Sustainability Manager, **Wüest Partner**

---

# Meilleure stratégie d'économie circulaire

---

CARREFOUR

COMPAGNIE LEA NATURE

FNAC DARTY

HOLCIM

VESTIAIRE COLLECTIVE

VILLE D'ISSY

---

# Business for good : l'initiative la plus impactante

---

CAPTAIN CAUSE

CIRCULARPLACE

FRUGGR BY DIGITAL4BETTER

TOO GOOD TO GO

UTOPIYA INNOVATION FOR GOOD

VALUECO

---

# Direction immobilière à impact de l'année

---

EDF

MANPOWERGROUP

L'ORÉAL

RÉGION OCCITANIE / PYRÉNÉES-  
MÉDITERRANÉE

RENAULT GROUP

---

# Immobilier responsable : le projet le plus transformateur

---

ADVENIS REIM

CASTIGNAC

ICADE

KYANEOS ASSET MANAGEMENT

PCA-STREAM

THE BOOST SOCIETY

VALOR REAL ESTATE PARTNERS

WOODEUM X PITCH IMMO

---

# La direction RSE à impact de l'année

---

AFYREN

BURGER KING FRANCE

CAPGEMINI FRANCE

ENEDIS

OGIC

L'ORÉAL FRANCE

YVES ROCHER

---

## **DRH à impact**

---

**GROUPE HUMAN & WORK**

**KEREIS**

---

## **DAF à impact**

---

**ALTAREA**

**RÉGION ILE-DE-FRANCE**

**IDEX**

**VERDIER & CO**

---

# Energies : le projet le plus prometteur

---

EFICIA SMART BUILDING

EURAZEO

GÎTES BON AIR

LEROY MERLIN FRANCE

SAKOWIN GREEN ENERGY

WAGA ENERGY

---

# Meilleure stratégie de transformation

---

AG2R LA MONDIALE

ARKEMA

CAPGEMINI FRANCE

CARREFOUR

CLUB MED

ELIS

GA SMART BUILDING

SOCIÉTÉ DES GRANDS PROJETS

---

## SPONSORS

---



---

## GRAND PARTENAIRE

---



---

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

---





# CHANGER OUI, MAIS COMMENT ?

## CHAÎNE ENGAGÉE POUR ENJEUX DE SOCIÉTÉ.S

Il est parfois complexe de s'adapter aux évolutions de marché, même si l'on a posé le bon diagnostic. Avec l'aide des meilleurs experts, **4Change** vous aide à identifier les leviers pour vous saisir des risques comme des opportunités.



Aujourd'hui sur YouTube.  
Bientôt sur les box  
et les plateformes digitales,  
en vidéo et en podcast.

**4.Change**  
Entreprendre l'avenir

# DÉCRYPTER INSPIRER AGIR.

## CHAÎNE ENGAGÉE POUR ENJEUX DE SOCIÉTÉ.S

**4Change** accompagne les entreprises en se positionnant au cœur des grandes transformations qu'elles opèrent. Pour prendre le temps de comprendre les enjeux, pour connaître les solutions et impulser les bonnes décisions.



Aujourd'hui sur YouTube.  
Bientôt sur les box  
et les plateformes digitales,  
en vidéo et en podcast.

**4.Change**  
Entreprendre l'avenir